

PERCORSO DI ASCOLTO PROPEDEUTICO ALLA REALIZZAZIONE DEGLI SCENARI DI INTERVENTO E MASTERPLAN PER LA VALORIZZAZIONE DELL'ISOLA PALMARIA

REPORT | PROCESSO PARTECIPATIVO PALMARIA NEL CUORE

Attività per la progettazione ed attuazione di un percorso partecipativo relativo alla fase di redazione, da parte dell'Advisor tecnico, di scenari di intervento e masterplan nell'ambito del programma di valorizzazione dell'isola Palmaria

Committenza:



IRE S.p.A.

Via XX Settembre 41, 16121
Genova

**Responsabile Unico del
Procedimento**

Direttore Divisione
amministrazione e gestione
societaria, legale, controllo e
personale

Dott. Marco Segni

**Responsabile di
commessa**

Referente tecnico IRE-Filse

Arch. Teodora Buzzanca

Progetto a cura di:



BASI Comunicanti

di Silvia Baglioni
Via Genova 488/H
19123 La Spezia
P.IVA 04941300966
BGLSLV67D42H501H



Indice

Palmaria in cifre	pag.	6
Premesse		7
1.1 L'Iter decisionale del programma di valorizzazione dell'Isola Palmaria		8
1.2 L'organigramma del programma di valorizzazione dell'Isola Palmaria		9
1.3 Le tappe del percorso		10
Il Percorso		15
2.1 Le fasi del percorso		17
I Materiali		19
3.1 Individuazione degli interlocutori territoriali		21
3.2 Primi contributi degli interlocutori territoriali		22
3.3 Incontro di presentazione del processo partecipativo. Porto Venere 11.09.2017		23
3.4 Piattaforma 'Palmaria nel Cuore'		24
3.5 - Forum di discussione attraverso il gruppo FaceBook dedicato		25
3.6 Contributi degli interlocutori territoriali: Photovoice		26

Indice

3.7 Passeggiate narrative tematiche e gruppi di approfondimento	27
3.8 Focus Group - Sintesi Gruppo di lavoro 1	30
3.9 Focus Group - Sintesi Gruppo di lavoro 2	33
3.10 Esplorare il possibile. MAPPING	36
3.11 Incontro pubblico propedeutico alla FASE 3	38
3.12 Presentazione del Masterplan	40
I Progetti	42
4.1 'Palmaria nel Cuore - Scuole'	44
4.2 'Palmaria nel Cuore - Orientamenti'	45
4.3 Convegno Internazionale RIPAM 2018	46
5 Conclusioni	47

PALMARIA IN CIFRE

Isola Palmaria, Arcipelago Spezzino,
Provincia La Spezia, Comune Porto Venere

Superficie 164 ha
Altitudine max 191 m s.l.m.

Sito Natura 2000 della Provincia della Spezia
dal 1995

Superficie terrestre 179 ha

Superficie marina 4%

Patrimonio Mondiale Unesco dal 1997
Sito Porto Venere, Cinque Terre e Isole
Palmaria, Tino e Tinetto

Estensione del sito 4689 ha
7 comuni coinvolti

Parco Naturale Regionale di Porto Venere dal
2001

Superficie terrestre area protetta 276 ha
Superficie marina 132 ha



1

Premesse

1.1 L'Iter decisionale del programma di valorizzazione dell'Isola Palmaria

Nel marzo 2016 la Regione Liguria, il Comune di Porto Venere, il Ministero della Difesa – Marina Militare e l'Agenzia del Demanio – Direzione Regionale Liguria hanno sottoscritto il Protocollo d'Intesa per la valorizzazione dell'Isola Palmaria, in attuazione della vigente normativa statale sul federalismo demaniale. Questi Enti e Istituzioni hanno, quindi, costituito un organismo definito "Cabina di regia".

Nel giugno 2016 è stata approvata la costituzione del Tavolo Tecnico, composto da Regione Liguria, Comune di Porto Venere, Ministero della Difesa – Marina Militare, Ministero per i Beni e le attività culturali e del turismo e FI.L.S.E. S.p.A., a cui è stato affidato il ruolo di Segreteria tecnica.

Nel novembre dello stesso anno è stata stipulata la convenzione tra FI.L.S.E. S.p.A. e I.R.E. S.p.A. "per il supporto tecnico nell'ambito della predisposizione dell'Agenda del Programma di valorizzazione dell'Isola Palmaria". IRE S.p.A. è stata chiamata anche a svolgere il ruolo di stazione appaltante delle procedure di affidamento degli incarichi relativi al Programma secondo le indicazioni della Cabina di Regia e del Tavolo Tecnico.

Nel gennaio 2017 il Raggruppamento Temporaneo di Imprese formato da LAND ITALIA Srl (mandataria) e REAG S.p.A. (mandante) si è aggiudicato l'esecuzione dell'incarico di Advisor tecnico per l'attività di supporto al Tavolo Tecnico finalizzata allo sviluppo della prima fase attuativa del Programma di valorizzazione dell'Isola Palmaria. In particolare tale incarico prevedeva lo svolgimento di un complesso di

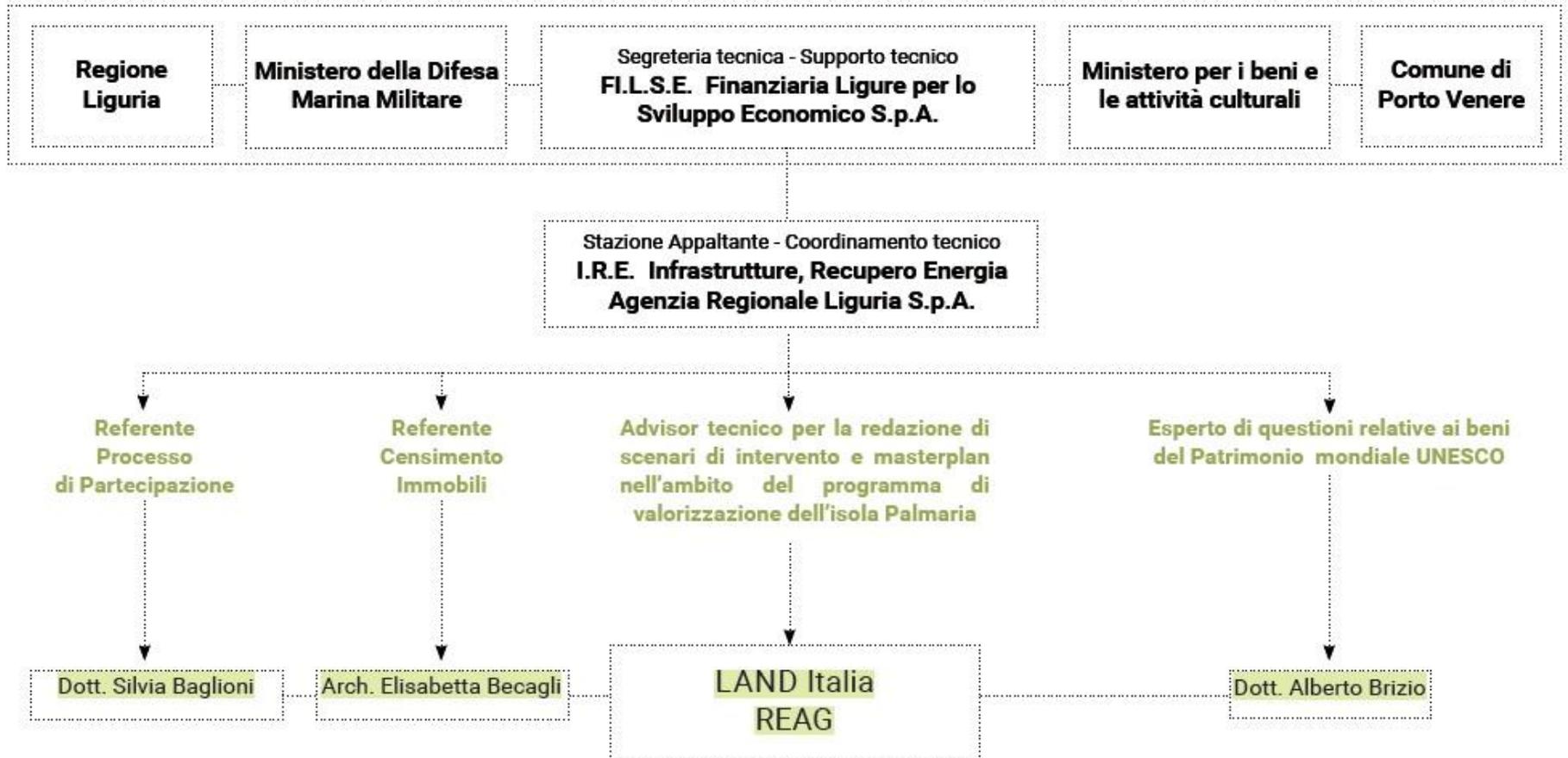
attività finalizzate a individuare uno o più scenari di sviluppo e a redigere il masterplan per la riqualificazione e valorizzazione del compendio immobiliare dell'Isola.

La Cabina di regia ha espresso l'intendimento di promuovere un processo partecipativo per far sì che gli scenari di intervento sviluppati dall'Advisor tecnico contemplino una corretta analisi dei bisogni e delle reali esigenze del territorio e rappresentino proposte condivise con i cittadini. La richiesta è stata che tale percorso di partecipazione doveva affiancare le attività a carico dell'Advisor tecnico, prevedendo una scansione temporale delle fasi di consultazione pubblica che dovevano essere svolte con metodologie adeguate alla dimensione territoriale dell'intervento e alla tipologia degli stakeholder.

La stazione appaltante I.R.E. S.p.A., nel settembre 2017, ha affidato a BASI Comunicanti l'incarico di progettazione ed attuazione del percorso partecipativo. I risultati di tale percorso sono stati via via riportati al Tavolo Tecnico, riassumendo le posizioni raccolte, dando così modo alle Amministrazioni coinvolte di assumerle nel processo decisionale, là dove se n'è riconosciuta la validità, e respingendone altre secondo criteri insindacabilmente stabiliti dalla Cabina di regia.

Il presente report sintetizza il lavoro eseguito nel corso di questi due anni. Le azioni svolte sono state condivise con il Tavolo Tecnico, con l'Amministrazione del Comune di Porto Venere e con IRE Liguria così come sono stati riferiti suggerimenti, perplessità e preoccupazioni raccolti tra gli stakeholders. Inoltre, BASI Comunicanti è stata proattiva e propositiva sia nello stabilire un'armonica collaborazione con lo Studio LAND e collaboratori, sia nel cogliere dal territorio stesso occasioni per allargare la base di partecipazione e diffusione del lavoro svolto.

1.2 L'organigramma del programma di valorizzazione dell'Isola Palmaria



1.3 Le tappe del percorso | SETTEMBRE 2017 – GIUGNO 2019

04.08.2017

Cabina di Regia di presentazione da parte dell'advisor tecnico dell'analisi critica e dei possibili scenari di sviluppo dell'Isola Palmaria.

10.08.2017

Tavolo Tecnico a Porto Venere: presentazione della proposta del percorso partecipativo

11.09.2017

Affidamento dell'incarico e avvio delle attività di progettazione del percorso partecipativo 'Palmaria nel Cuore':

- Analisi del contesto territoriale
- Individuazione e coinvolgimento degli stakeholder
- Realizzazione della mail list
- **Primo incontro partecipativo:** presentazione del percorso di ascolto proposto

12.09.2017

Analisi della documentazione relativa alla Fase 1 consegna da parte dell'advisor tecnico ai membri del Tavolo Tecnico

13.09.2017

Workshop interno a Milano presso lo Studio LAND di avvio del percorso partecipativo tra BASI Comunicanti, advisor Tecnico ed esperto ICOMOS

30.09.2017

Realizzazione della piattaforma 'Palmaria nel Cuore'

05.10.2017

Apertura Gruppo Facebook dedicato al percorso di ascolto e inizio monitoraggio dei Social

03.10.2017

Riunione organizzativa presso il Comune di Porto Venere

16.10.2017

Palmaria sopraluogo ricognitivo

17.10.2017

Secondo incontro: 'Camminate Narrative in Palmaria' e un incontro di sintesi a conclusione della giornata di lavori. Alle attività hanno preso parte lo staff dello Studio LAND e della società REAG che collabora con l'advisor tecnico alla stesura del programma di valorizzazione dell'isola Palmaria (scenari e masterplan) e i rappresentanti del Tavolo Tecnico

18.10.2017

Terzo incontro: Focus Group. Il Comune di Porto Venere ha ospitato i lavori di due Tavoli che si sono confrontati su alcune tematiche affrontate durante le Passeggiate Narrative.

02.11.2017

Riunione organizzativa presso il Comune di Porto Venere

1.3 Le tappe del processo | SETTEMBRE 2017 – GIUGNO 2019

17.11.2017

Tavolo tecnico di valutazione della documentazione relativa alla Fase 1 consegnata il 28.07.2017 e resoconto delle osservazioni degli stakeholders: trasferimento delle osservazioni pervenute da tutti i partecipanti al percorso partecipativo aventi rilievo sulla FASE 1 redatta dall'advisor (richieste di modifiche e segnalazioni errori). Proroga dei termini per raccogliere ulteriori osservazioni.

20.11.2017

Comunicazione agli stakeholders sulla proroga dei termini per raccogliere ulteriori osservazioni relative alla documentazione relativa alla Fase 1

03.03.2018

Riunione organizzativa presso il Comune di Porto Venere

10.03.2018

Partecipazione a un'assemblea pubblica promossa da alcune associazioni (Laboratorio Palmaria) e patrocinata dal Comune di Porto Venere

14.03.2018

Progettazione del percorso partecipativo 'Palmaria nel Cuore-Scuole' in collaborazione con l'Istituto Superiore Cardarelli e la Scuola secondaria di primo grado 'J. Piaget' della Spezia

23.03.2018

Tavolo Tecnico durante il quale si valuta esaustiva la documentazione fornita da LAND e si prende atto della conclusione della 1 Fase.

21.03.2018

"Palmaria Luogo del Cuore" lancio della campagna su iniziativa del Fondo Ambiente Italiano e di alcune associazioni del territorio (Laboratorio Palmaria, Legambiente, Italia Nostra, Lipu)

24 – 25.03.2018

Giornate del FAI in Palmaria in collaborazione con il Comune di Porto Venere, il Parco Naturale Regionale di Porto Venere, la Marina Militare, la Cooperativa Mitilicoltori e le associazioni 'Dalla Parte dei Forti', 'CAI', 'Mangia Trekking' e la 'PRO LOCO Le Grazie e Porto Venere'. Scuole partecipanti: Liceo Costa, Liceo Pacinotti, Istituto Cardarelli (Istituto Tecnico CAT, Liceo Artistico e Liceo Musicale), Istituto Fossati Da Passano, Liceo Parentucelli - Istituto Arzelà, Scuola Media Fontana, Istituto Alberghiero Casini.

17.04.2018

Consegna Report intermedio sulle attività del percorso partecipativo 'Palmaria nel Cuore'

1.3 Le tappe del processo | SETTEMBRE 2017 – GIUGNO 2019

27.04.2018

Riunione organizzativa progetto 'Palmaria nel Cuore – Scuole' presso la Scuola primaria di secondo grado 'J. Piaget' della Spezia

16.05.2018

Riunione organizzativa progetto 'Palmaria nel Cuore – Scuole' presso l'ISS Cardarelli della Spezia

31.05.2018

Prima 'Passeggiata narrativa' nell'ambito del progetto 'Palmaria nel Cuore – Scuole'

04.06.2018

Seconda 'Passeggiata narrativa' nell'ambito del progetto 'Palmaria nel Cuore – Scuole'

10.06.2018

Elezioni amministrative a Porto Venere

12.06.2018

Quarto incontro: 'Esplorare il possibile' dalle Fase 1 alla Fase 2

Incontro operativo (*Mapping*) svolto a Porto Venere dedicato alla Fase 2 per la condivisione delle conoscenze. Hanno partecipato i componenti del Tavolo Tecnico, l'Advisor Tecnico, le associazioni sul territorio, i portatori di interesse e gli studenti.

3 – 27.06.2018

Raccolta documenti e proposte stakeholders

30.07.2018

Consegna da parte dell'advisor degli elaborati relativi alla Fase 2

02.08.2018

Tavolo Tecnico a Porto Venere durante il quale viene esaminata una bozza della documentazione di FASE 2 consegnata dall'advisor tecnico

20.09.2018

Tavolo Tecnico a Genova presso la sede di Regione Liguria per raccogliere le valutazioni conclusive della documentazione relativa alla Fase 2

01.10.2018

Pubblicazione dei 5 Scenari di Fase 2 sulla piattaforma 'Palmaria nel Cuore'

05.10.2018

Esposizione dei 5 scenari di Fase 2 presso il Comune di Porto Venere. Attività di comunicazione e promozione. Ricepimento di osservazioni.

1.3 Le tappe del processo | SETTEMBRE 2017 – GIUGNO 2019

08.10.2018

Tavolo Tecnico a Genova presso la sede di IRE Liguria per procedere alla validazione del documento *Proposta di lavoro per lo sviluppo del Masterplan per la valorizzazione dell'isola Palmaria – T T 20.09.2018 aggiornata al 01.10.2018* e per verificare gli esiti della pubblicazione degli scenari

13.10.2018

Recepimento di richiesta da parte dell'Officina Spezzina d'Architettura di collaborazione per presentare il progetto "Palmaria nel cuore" al convegno RIPAM 2018, quale esempio di metodologia di ricerca finalizzato alla salvaguardia del patrimonio paesaggistico.

18.10.2018

Coordinamento con il Comune di Porto Venere al fine di organizzare l'Assemblea pubblica imminente

22.10.2018

Tavolo Tecnico a Genova presso la sede di Regione Liguria per definire cronoprogramma delle attività da definire in parallelo alla redazione del Masterplan e organizzazione della giornata di comunicazione. Condivisione della proposta di collaborazione da parte dell'Officina Spezzina d'Architettura

27.10.2018

Assemblea pubblica a Porto Venere con gli interventi del sindaco, dei rappresentanti del Tavolo Tecnico e dell'advisor. Incontro propedeutico alla FASE 3 del progetto di valorizzazione dell'Isola Palmaria al fine di introdurre gli indirizzi per la realizzazione del Masterplan.

12.11.2018

Tavolo Tecnico per analizzare il documento relativo allo scenario 5bis con le integrazioni richieste prodotto dall'advisor e della bozza di indice del documento di Fase 3

13.11.2018

Incontro con Arch. Maggiali dell'Officina Spezzina d'Architettura per coordinare un'attività di comunicazione scientifica relativa al progetto "Palmaria nel cuore" al convegno RIPAM 2018

15.11.2018

Coordinamento con il Politecnico di Milano _ AUIC (School of Architecture Urban Planning Construction Engineering) Polo Territoriale di Mantova - UNESCO Chair in Architectural Preservation and Planning in World Heritage Cities _ Mantova Campus per il progetto 'UN'ISOLA EXPLORATORIUM': Laboratorio di Progettazione Finale

27.11.2018

Realizzazione di contributo video per comunicazione scientifica relativa al progetto "Palmaria nel cuore" durante il convegno internazionale RIPAM 2018 a cura dell'Officina Spezzina d'Architettura

1.3 Le tappe del processo | SETTEMBRE 2017 – GIUGNO 2019

08.01.2019

Coordinamento per organizzare un network tra l'ITS Cappellini della Spezia e il prof Citterio del Politecnico di Milano - Polo Territoriale di Mantova

30.01.2019

Tavolo Tecnico a Genova presso la sede di IRE Liguria avente a oggetto l'approfondimento della documentazione di lavoro predisposta nell'ambito della Fase 3

14.02.2019

Tavolo Tecnico a Genova presso la sede di IRE Liguria per analisi della bozza di Masterplan modificata secondo i dettami forniti

07.03.2019

Proposta didattica 'Palmaria: Laboratorio di Narrazione'

15.03.2019

Incontro di coordinamento presso il Comune di Porto Venere con il Sindaco

20.03.2019

'Palmaria nel Cuore: Laboratori di Narrazione' incontro a Porto Venere nell'ambito del progetto 'Palmaria nel cuore – Orientamenti' tra gli allievi dell'ITS Cappellini della Spezia e gli studenti del Politecnico di Milano - Polo Territoriale di Mantova impegnati nel Campus di visita all'Isola Palmaria

17.04.2019

Tavolo Tecnico per analisi della bozza di Masterplan modificata secondo i dettami forniti

10.05.2019

Cabina di Regia per approvazione del Masterplan

07.06.2019

Incontro di coordinamento presso il Comune di Porto Venere con il Sindaco

16.05.2019

Conferenza stampa presentazione del Masterplan, Genova Sala Trasparenza

08.06.2019

Evento conclusivo del percorso ideato e realizzato con l'ITS Cardarelli: 'Palmaria nel cuore – Orientamenti' presso il Museo Lia della Spezia

12.06.2019

Assemblea Pubblica di presentazione del Masterplan a Porto Venere

2

Il Precorso

2 Il Percorso | SETTEMBRE 2017 – GIUGNO 2019

Le Amministrazioni promotrici nel programma di valorizzazione dell'isola Palmaria hanno promosso un processo partecipativo per far sì che gli scenari di intervento sviluppati dall'Advisor tecnico potessero contemplare una corretta analisi dei bisogni e delle esigenze del territorio e potessero raccogliere le proposte condivise con i cittadini.

Tale percorso di partecipazione ha affiancato le attività previste a carico dello Studio LAND e collaboratori, prevedendo una scansione temporale delle fasi di consultazione pubblica svolte con metodologie adeguate alla dimensione territoriale dell'intervento e alla tipologia degli interlocutori del territorio.

Gli esiti della partecipazione sono stati via via riportati al Tavolo tecnico, riassumendo le posizioni raccolte e dando così modo alle Amministrazioni coinvolte di assumerle nel processo decisionale. Come era prevedibile, alcune posizioni non sono state prese in considerazione, ma nel complesso i cittadini della Palmaria e di Porto Venere hanno ritrovato nel Masterplan molti dei loro suggerimenti.

L'incarico di ideare e coordinare tale percorso è stato affidato a BASI Comunicanti

Il Percorso Partecipativo Palmaria (PPP) è iniziato con la condivisione degli 11 OBIETTIVI posti dalla Cabina di regia:

1. un prodotto innovativo e di alta qualità nell'offerta turistica internazionale, anche in quanto luogo di sperimentazione di nuove forme di ospitalità e di turismo sostenibile
2. sostenibilità ambientale, sociale ed economica
3. identità, che rafforzi il senso di comunità ed i rapporti con il mare e la marineria (Marina Militare)
4. il consumo zero di suolo ed il recupero del costruito esistente
5. partenariato pubblico privato, all'acquisizione di finanziamenti comunitari, all'alienazione di beni immobili
6. il recupero della funzione agricola, nelle aree a ciò storicamente destinate,
7. il mantenimento e potenziamento dei valori del sito: Sito UNESCO e SIC Rete Natura 2000;
8. l'autonomia energetica dell'isola
9. l'utilizzo delle tecnologie bio-climatiche negli interventi di trasformazione (edifici in categoria A ad eccezione dei beni monumentali, per i quali l'obiettivo è la massima efficienza energetica possibile, compatibile con il restauro del bene)
10. l'implementazione di forme di trasporto ecosostenibile via terra e via mare,
11. la massima riduzione dei rifiuti

2.1 Le fasi del percorso | SETTEMBRE 2017 – GIUGNO 2019

Il Percorso è stato articolato in più fasi

Approfondimento conoscitivo (settembre 2017)

- Preliminare individuazione e coinvolgimento degli stakeholder
- Analisi del contesto territoriale e l'individuazione dei bisogni dei potenziali utenti
- Presentazione del processo partecipativo proposto, previa condivisione dello stesso da parte del Tavolo tecnico

Sintesi e condivisione delle conoscenze (Fase 1)

(ottobre 2017 – marzo 2018)

- Centro di documentazione dedicato allo stato dell'arte attraverso la piattaforma 'Palmaria nel Cuore'
- Punto d'ascolto (reale e virtuale)
- Forum di discussione su social attraverso un gruppo Facebook dedicato
- Raccolta di foto utili al confronto (Photovoice)
- Camminate Narrative in Palmaria, in piccoli gruppi tematici
- Focus group con l'advisor tecnico: discussione in gruppi tematici
- Sintesi finale in plenaria con advisor tecnico

Condivisione degli scenari di intervento (dalle Fase 1 alla Fase 2): Mapping

'Esplorare il possibile' (primavera 2018)

- spazio di discussione, moderato da facilitatori, per approfondimenti e confronti

- carte alla mano, si rilegge il territorio alla luce dei rapporti tra luoghi e comunità
- lo staff dell'advisor presenta il dimensionamento economico di massima dell'operazione, che dovrà rispettare gli 11 obiettivi ed in particolare il principio di "sostenibilità ambientale, sociale ed economica"
- sintesi finale in plenaria con advisor tecnico

Presentazione degli scenari (Fase 2) (autunno 2018)

- Esposizione dei 5 scenari presso il Comune di Porto Venere
- Attività di comunicazione e promozione
- Recepimento di osservazioni
- Incontro pubblico propedeutico alla FASE 3 del progetto di valorizzazione dell'Isola Palmaria al fine di introdurre gli indirizzi per la realizzazione del Masterplan.

Evento pubblico finale (Fase 3) (primavera 2019)

Condivisione del Masterplan con i partecipanti ai gruppi tematici e con i portatori d'interesse. La Cabina di regia, il Tavolo Tecnico e l'advisor si sono confrontati con un'assemblea pubblica presso il Comune di Porto Venere (modalità e tempistiche stabilite dalla Cabina di regia)

2.1 Le fasi del percorso | SETTEMBRE 2017 – GIUGNO 2019

Nell'ambito degli incontri pubblici sono intervenuti l'Amministrazione coinvolta (nella persona del sindaco e/o di suoi delegati), il Tavolo Tecnico in tutte le sue componenti e dell'advisor. Quest'ultimo ha fornito contributi per la predisposizione dei materiali necessari allo svolgimento delle attività (abstract, relazioni, documenti tecnici e tavole). Molti interlocutori territoriali coinvolte si sono impegnate nel fornire documentazione progettuale e contributi necessari all'espletamento delle attività di partecipazione. Tale documentazione è stata raccolta sulla piattaforma 'Palmaria nel Cuore' che è da ritenersi parte integrante di questo report di sintesi.

Tempistiche e modalità attuative del processo partecipativo sono state coerenti alle fasi delle attività tecniche di sviluppo degli scenari e di redazione di masterplan e hanno seguito l'andamento del processo decisionale. Ogni azione è stata sottoposta al Tavolo Tecnico che, di volta in volta le ha approvate e riferiti alla Cabina di Regia.



The image shows a screenshot of the 'Palmaria nel Cuore' website. At the top, there is a navigation menu with links: HOME, IL PROGETTO, LETTE, PUNTI DI INTERESSE, PARTERZIA, DOCUMENTI, NEWS ED EVENTI, and social media icons for Facebook and Twitter. Below the menu is a map of the island of Palmaria with 15 numbered points of interest. The map is titled 'SCENARI DI INTERVENTO E MASTERPLAN PER LA VALORIZZAZIONE DELL'ISOLA DI PALMARIA' and 'FASE 3 RELAZIONE TECNICO-ILLUSTRATIVA'. Below the map is a 'NEWS & EVENTI' section with three articles:

- La tua il giardino**: A timeline showing the project's progress from 2017 to 2019.
- Presentato il Masterplan il percorso continua**: A short article about the presentation of the masterplan.
- Esploratorium Laboratorio Finale di Programmazione del Politecnico di Milano - Polo Territoriale di Mantova**: A short article about the final laboratory of the Politecnico di Milano.
- Esplorare il possibile: dalle FASE 1 alla Fase 2**: A short article about the exploration of possibilities from phase 1 to phase 2.

At the bottom of the page, there is a footer with the 'Palmaria nel Cuore' logo, contact information for MAI Comunità, and social media icons for Facebook and Twitter.

3

I Materiali

3 I Materiali | SETTEMBRE 2017 – GIUGNO 2019

Durante le diverse fasi del Precorso, ogni azione è stata sintetizzata in un report corredato di materiali documentali tra i quali presentazioni, foto e video.

Approfondimento conoscitivo (settembre 2017)

- Individuazione e coinvolgimento degli stakeholder e dei residenti dell'Isola Palmaria (mailing list)
- Analisi del contesto territoriale e prima ricognizione dei bisogni degli interlocutori territoriali
- Presentazione del processo partecipativo proposto, previa condivisione dello stesso da parte del Tavolo tecnico (Report incontro pubblico del 11.09.2017)

Sintesi e condivisione delle conoscenze (Fase 1)

(ottobre 2017 – marzo 2018)

- Centro di documentazione dedicato allo stato dell'arte attraverso la piattaforma 'Palmaria nel Cuore'
- Forum di discussione attraverso il gruppo Facebook dedicato
- Raccolta di foto utili al confronto (Photovoice)
- Camminate Narrative in Palmaria, in piccoli gruppi tematici (Report, foto e video)
- Focus group con l'advisor tecnico: discussione in gruppi tematici (Report, foto e video)
- Sintesi finale in plenaria con advisor tecnico (video)

Condivisione degli scenari di intervento (dalle Fase 1 alla Fase 2): Mapping

'Esplorare il possibile' (primavera 2018)

- Schema incontro
- Sintesi finale (Report)
- Foto e video

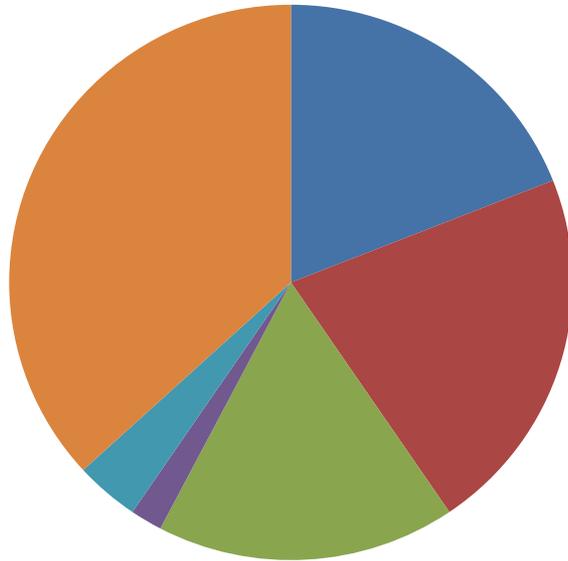
Presentazione degli scenari (Fase 2) (autunno 2018)

- Esposizione dei 5 scenari presso il Comune di Porto Venere (foto)
- Incontro pubblico propedeutico alla FASE 3 del progetto di valorizzazione dell'Isola Palmaria al fine di introdurre gli indirizzi per la realizzazione del Masterplan (Presentazione e Report9)
- Recepimento di osservazioni

Evento pubblico finale (Fase 3) (primavera 2019)

- Assemblea pubblica presso il Comune di Porto Venere
- Condivisione del Masterplan con residenti e i portatori d'interesse (Report e foto)

3.1 Individuazione degli interlocutori territoriali



- Residenti Palmaria
- Residenti Comune Porto Venere e Frazioni
- Associazioni di categoria e ambientaliste
- Professori Universitari
- Insegnanti
- Studenti



3.2 Primi contributi degli interlocutori territoriali

ALLEGATO A



**Contributi e osservazioni prodotti
dagli interlocutori del territorio
Settembre 2017**

**A seguito dell'incontro preparatorio al percorso
partecipativo diversi stakeholders hanno inviato
contributi**

3.3 Incontro di presentazione del processo partecipativo Porto Venere 11.09.2017

ALLEGATO B



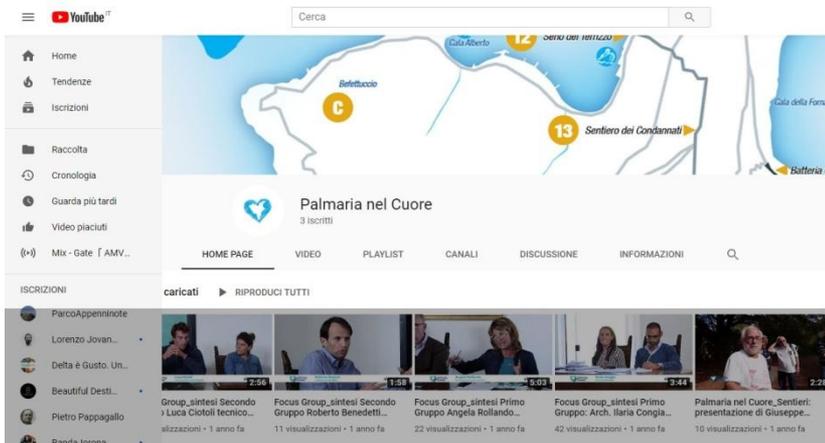
**Report incontro pubblico
11 settembre 2017**

Verbale dell'incontro preparatorio al percorso
partecipativo inserito nel progetto di sviluppo
dell'isola Palmaria

3.4 Piattaforma 'Palmaria nel Cuore'

La piattaforma di partecipazione 'Palmaria nel Cuore' ha suscitato molte aspettative. Purtroppo la messa in linea ha subito un rallentamento dovuto a un iniziale problema tecnico-organizzativo. Appena disponibile, però, la piattaforma si è dimostrata uno strumento efficace sia per dare visibilità al progetto, sia come di centro di documentazione all'interno del quale sono raccolti e resi

accessibili i contributi degli stakeholders, gli obiettivi del progetto e l'iter. La piattaforma intende anche veicolare degli strumenti di partecipazione per questo consente di scaricare un format per inviare proposte progettuali, suggerimenti o richieste e uno per inviare fotografie utili alla documentazione di aspetti emergenti, intesi sia come elementi positivi che minacce.



3.5 - Forum di discussione attraverso il gruppo FaceBook dedicato

La piattaforma è collegata a un gruppo social su Facebook che vuole essere uno spazio libero di confronto e discussione; uno strumento di lavoro a disposizione di tutti quelli che hanno piacere di seguire il percorso parallelo e complementare al progetto di valorizzazione dell'Isola

Palmaria. Su questa pagina social, oltre ai contributi degli stakeholders, passano 'comunicazioni di servizio', informazioni, materiali, proposte, photovoice, video e quanto verrà prodotto durante il percorso. (www.facebook.com/groups/141081996627185/)



3.6 Contributi degli interlocutori territoriali: Photovoice



"Non è necessario fare un Masterplan per ripulire da questo scempio..È una vera vergogna!!!!"



"Capre sì?... Capre no?"



"Terrizzo porta dell'Isola"



"Recuperare ok, ma per sviluppare o per speculare?"

3.7 Passeggiate narrative tematiche e gruppi di approfondimento

Nei giorni 17 e 18 ottobre il progetto partecipativo 'Palmaria nel Cuore' a proposto un calendario di escursioni e di incontri sull'Isola Palmaria e negli spazi resi disponibili dal Comune di Porto Venere. Alle attività hanno partecipato lo staff dello **Studio LAND** e della società REAG che collabora con l'advisor tecnico alla stesura del programma di valorizzazione dell'isola Palmaria (scenari e masterplan) e i rappresentanti del Tavolo tecnico. I lavori sono stati coordinati dal referente per il processo partecipativo coadiuvato da facilitatori.

Il 17 ottobre si sono svolte delle **'Passeggiate Narrative'**. I partecipanti sono stati suddivisi in gruppi in base all'interesse principale, anche se poi il percorso è stato svolto insieme:

- Valorizzazione del patrimonio edilizio e del turismo sostenibile (**GRUPPO 1**)
- Valorizzazione dell'identità culturale della comunità e delle aree agricole (**GRUPPO 2**)
- Accessibilità, mobilità, viabilità interna, infrastrutture e servizi (**GRUPPO 3**)

Il ritrovo dei partecipanti è stato **presso la Fortezza Umberto I** mezz'ora prima della partenza della passeggiata. Durante le passeggiate i partecipanti hanno avuto la possibilità di fare una breve presentazione di proposte, criticità, esperienze, opportunità. Tali elementi sono stati sintetizzati in video e scatti di fotografici (in allegato). Durante la pausa è stato offerto un buffet a cura di BASI Comunicanti

Nel pomeriggio **dalle ore 16.30 alle 19** la Fortezza Umberto I ha aperto le sue porte per l'**Incontro della comunità della Palmaria**. Questo è stato un momento importante di confronto durante il quale i **residenti** e le **associazioni** hanno avuto la possibilità di presentare i **bisogni, le problematiche e le proposte per la valorizzazione della Palmaria** all'advisor tecnico e soprattutto di porre domande all'Arch. Kipar (question time).

I lavori sono terminati in modo da consentire il rientro con l'ultimo battello delle ore 20.

La **mattinata del 18** è dedicata agli approfondimenti dei gruppi di lavoro nell'ambito dei **Focus groups** che si sono svolti a Porto Venere secondo il seguente calendario:
Ore 9.30 Palazzo Comunale, Sala del Consiglio, registrazione dei partecipanti
Ore 10.00 saluti istituzionali e presentazione della metodologia di lavoro dei gruppi di approfondimento
Ore 10.30 suddivisione nei gruppi di lavoro negli spazi messi a disposizione dal Comune (Sala del Consiglio e Biblioteca):

Dopo una breve sospensione durante la quale è stato offerto un buffet a cura di BASI Comunicanti, si è svolta un'assemblea plenaria durante la quale sono state presentate le **sintesi delle discussioni svolte nei Gruppi**. I lavori sono terminati all'orario concordato. Il materiale prodotto è stato reso disponibile sulla piattaforma 'Palmaria nel Cuore'.

3.7 Passeggiate narrative tematiche e gruppi di approfondimento

In occasione delle Passeggiate Narrative svolte in Palmaria 17 ottobre 2017 gli interlocutori territoriali sono intervenuti presentando siti specifici dell'isola o ponendo questioni che si ritengono cruciali. Al termine delle Passeggiate Narrative si è svolto un momento di confronto all'interno della Fortezza Umberto I

Il 18 ottobre 2017 il progetto partecipativo 'Palmaria nel Cuore' ha proposto due Focus Group che si sono svolti a Porto Venere

Terrizzo

<http://www.youtube.com/watch?v=vdt4ET74LOs&feature=youtu.be>

Base Sotterranea

Presentazione di Stefano Danese 'Dalla parte dei Forti'

<http://www.youtube.com/watch?v=jIMYQ9i8hHs&feature=youtu.be>

Batteria Albini

Presentazione di Stefano Danese 'Dalla parte dei Forti'

<http://www.youtube.com/watch?v=oSGUS9WhBsA&feature=youtu.be>

Batteria Sperimentale

Presentazione di Stefano Danese 'Dalla parte dei Forti'

<http://www.youtube.com/watch?v=6KFjdVCVvuw&feature=youtu.be>

Cala Fornace

Presentazione di Stefano Danese 'Dalla parte dei Forti'

<http://www.youtube.com/watch?v=ADbRY6bWsF8&feature=youtu.be>

Presentazione di Alberto Vignali 'Dalla parte dei Forti'

<http://www.youtube.com/watch?v=pvuoJhdXFYA&feature=youtu.be>

Area ex Scheletrone

Presentazione dell'Architetto Andreas Kippar

<http://www.youtube.com/watch?v=6MXIFQU2Zu8&feature=youtu.be>

Forte Palmaria

Osservazioni dell'Arch Enrica Maggiani delegata FAI

<http://www.youtube.com/watch?v=glZxKD7t7EY&feature=youtu.be>

Forte Palmaria

Presentazione di Saul Carassale presidente Ass. Dalla parte dei Forti

<http://www.youtube.com/watch?v=110T3Vtw1jE&feature=youtu.be>

Terrizzo

Presentazione di Giuseppe Basso

http://www.youtube.com/watch?v=8uq5n4_7oxQ

Sentieri

Presentazione di Giuseppe Basso

<http://www.youtube.com/watch?v=UGBX-K-ND5E&feature=youtu.be>

Accessibilità

Osservazioni di Ovaleo Pandolfo

<http://www.youtube.com/watch?v=YYdYB2awwdw&feature=youtu.be>

Agricoltura

osservazioni di Gianfranco Bianchi

<http://www.youtube.com/watch?v=JPaO594sW-M&feature=youtu.be>

3.7 Passeggiate narrative tematiche e gruppi di approfondimento

Coltivazioni

osservazioni di Alberto Vignali Ass. Dalla parte dei Forti

http://www.youtube.com/watch?v=KUADz45_n24&feature=youtu.be

Identità

osservazioni di Alberto Vignali Ass. Dalla parte dei Forti

<http://www.youtube.com/watch?v=pKVs1wmxqA&feature=youtu.be>

Turismo

osservazioni di due turisti

<http://www.youtube.com/watch?v=SdJr3yASc2Y&feature=youtu.be>

Parco di Porto Venere

chiarimenti dell'Architetto Giorgia Ottolini Comune e Parco di Porto Venere

<http://www.youtube.com/watch?v=BOCtI83pBWU&feature=youtu.be>

Confronto di idee_Contesto territoriale

Antonio Breschi - Architetto Andreas Kipar

<http://www.youtube.com/watch?v=MpRwq9baHMs&feature=youtu.be>

Confronto di idee_Agricoltura

Gianfranco Binachi - Architetto Andreas Kipar

<http://www.youtube.com/watch?v=t8IOvs07Bhc&feature=youtu.be>

Confronto di idee_Terrizzo

Giuseppe Basso - Andreas Kipar

<http://www.youtube.com/watch?v=NsJJsESJBRQ&feature=youtu.be>

Confronto di idee_Archeologia Militare

Saul Carassale - Arch. Andreas Kipar

<http://www.youtube.com/watch?v=M9W3EUij4LA&feature=youtu.be>

Confronto di idee_Vincoli

Serena Spinato - Arch. Andreas Kipar

<http://www.youtube.com/watch?v=qcDE-MXLmBE&feature=youtu.be>

Focus Group_sintesi Primo Gruppo

Arch. Ilaria Congia Studio LAND

http://www.youtube.com/edit?video_id=o8jR4DMSS-w&video_referrer=watch

Focus Group_sintesi Primo Gruppo

Angela Rollando tecnico Processo partecipativo

<https://www.youtube.com/watch?v=JGWN7xQWFsI&feature=youtu.be>

Focus Group_sintesi Secondo Gruppo

Arch. Roberto Benedetti Reag Duff & Phelps

<http://www.youtube.com/watch?v=cg4JTNs7z8g&feature=youtu.be>

Focus Group_sintesi Secondo Gruppo

Luca Ciotoli tecnico Processo partecipativo

<http://www.youtube.com/watch?v=YC2ckh9-a1o&feature=youtu.be>

ALLEGATO C

3.8 Focus Group - Sintesi Gruppo di lavoro 1

AGRICOLTURA

I lavori sono iniziati con un giro di presentazione dei partecipanti e la condivisione delle impressioni tratte dalla giornata precedente, ovvero durante le 'Passeggiate Narrative' (17/10/2017) sull'isola. Si è, quindi, passati ad affrontare il tema del Gruppo di lavoro, **il contesto territoriale dell'isola Palmaria: dall'agricoltura alla sentieristica.**

Agricoltura

Da parte di chi pratica agricoltura in Palmaria si evidenzia, da un lato la mancanza di sostegno e di aiuto da parte degli Enti e dall'altro la difficoltà burocratica nel poter operare. Il lavoro agricolo in Palmaria è faticoso e oneroso al pari dell'agricoltura eroica delle Cinque Terre.

L'accessibilità alle fasce, la mancanza di meccanizzazione, la scarsità di acqua, la mancanza di strutture per la trasformazione dei prodotti (frantoio/cantina) sono tutti ostacoli allo sviluppo dell'agricoltura sostenibile.

Lo sviluppo del bosco sulle fasce terrazzate va contenuto con la gestione agricola dei fondi, ma troppo spesso la normativa forestale impedisce tale processo. A causa di norme restrittive è assai difficoltoso intervenire per ripristinare l'uso agricolo negli incolti occupati dalla macchia mediterranea e dai pini.

Altro annoso problema per la vita in Palmaria ed in particolare per l'attività agricola è la presenza delle capre, sempre più numerose ed inselvatichite. I tentativi svolti fino ad oggi non hanno dato alcun esito positivo, si sollecita pertanto un intervento risolutivo del problema che negli anni potrà solo aggravarsi. Si auspica la sterilizzazione in loco degli esemplari esistenti, magari ripristinando il recinto

già realizzato a tale scopo, mentre appare difficile l'eradicazione trattandosi di animali da fattoria, per i quali esiste la possibilità di macellazione da parte dei nuovi potenziali referenti. L'agricoltura è un elemento cardine della caratterizzazione della Palmaria, al pari della tutela della biodiversità e della valorizzazione del patrimonio militare. La Palmaria è stata nei secoli "l'orto" di Porto Venere. Si auspica perciò che il masterplan possa facilitare lo sviluppo e il mantenimento dell'uso agricolo delle aree terrazzate della Palmaria, evidenziando che è fondamentale la consapevolezza nell'applicazione delle norme e la formazione delle persone coinvolte nell'applicazione delle norme, che troppo spesso vengono mal interpretate.

3.8 Focus Group - Sintesi Gruppo di lavoro 1

TURISMO ESCURSIONISTICO SOSTENIBILE E CONTESTO

Turismo escursionistico

Vengono presentate in sintesi le attività svolte sull'isola dall'associazione "Mangiatrekking", e dall'associazione "Dalla Parte dei Forti"

In particolare l'associazione "Mangiatrekking" sostiene lo sviluppo del turismo escursionistico lento ed orizzontale. I sentieri come gallerie nel verde, mantenuti con cura ed attenzione alla biodiversità e al mantenimento dei valori storici e culturali. In Palmaria l'associazione, oltre a curare la manutenzione della rete escursionistica in base alla convenzione stipulata con l'amministrazione comunale, propone escursione guidate per le scuole dove esperti delle diverse discipline scientifiche presentano ai visitatori gli aspetti geologici e mineralogici delle cave di portoro, gli aspetti paesaggistici, gli aspetti naturalistici con particolare attenzione alla biodiversità e aspetti legati alla gestione agricola con la potatura del susino.

L'associazione "Dalla parte dei forti", attraverso la convenzione con l'Amministrazione comunale, consente la fruizione della Fortezza del Mare, nota come Forte Umberto I e valorizza il patrimonio militare dell'isola. Attraverso l'impegno degli associati si opera per mantenere vivo il patrimonio militare e culturale dell'isola Palmaria e più in generale l'interesse sull'immenso patrimonio dell'area spezzina.

Contesto territoriale

Si affronta, quindi, l'analisi degli ostacoli allo sviluppo del turismo escursionistico e dalla discussione emergono i seguenti punti principali per i quali si auspica si possano trovare soluzioni:

- la necessità di creare servizi igienici pubblici
- la necessità di creare un punto informativo di accoglienza ai turisti
- viene espressa la necessità di vietare l'accesso alle bici da montagna sui sentieri della Palmaria, in quanto il rischio di degrado risulta troppo elevato
- viene espressa la necessità di gestire gli accessi all'isola, specie nei periodi di maggiore congestione
- la necessità di migliorare la cura anche attraverso il miglioramento della cartellonistica esplicativa.
- la necessità di valorizzare la rete escursionistica, in quanto entità, sistema articolato di collegamento tra le realtà esistenti nell'isola

3.8 Focus Group - Sintesi Gruppo di lavoro 1

GESTIONE DEI FLUSSI E SICUREZZA

CONCLUSIONI

Gestione dei flussi

L'associazione "Mangia trekking" evidenzia che è in corso un'iniziativa condivisa con la Marina Militare per consentire l'uso pubblico dei servizi igienici del Pozzale. Evidenzia inoltre come sia fondamentale evitare di commettere in Palmaria gli errori che si sono commessi nelle vicine Cinque Terre, congestionate dal turismo di massa.

L'associazione "Posidonia", sottolinea la necessità di calibrare l'orario estivo ed invernale dei battelli alle esigenze della domanda, di cercare di migliorare l'offerta, per migliorare l'accessibilità, sia per i residenti sia per i turisti. Attraverso una programmazione condivisa e organizzata si può migliorare l'accessibilità all'isola evitando congestionamenti estivi e carenze invernali.

L'associazione "Dalla Parte dei Forti" evidenzia la necessità di gestire i flussi in ingresso all'isola Palmaria nei mesi di maggior pressione, ovvero nel periodo estivo, cercando di distribuire gli arrivi sia su Terrizzo, sia su Pozzale.

L'associazione ha inoltre svolto un'interessante lavoro di indagine sulla tipologia dei turisti attraverso interviste realizzate durante l'attività di apertura del forte.

Sicurezza

Si affronta un ultimo aspetto legato alla sicurezza dell'isola e all'eventuale necessità di un presidio per le emergenze mediche, "il Comitato in Difesa dell'Isola Palmaria", precisa che tale aspetto risulta coperto dai servizi del 112 e del 118. La Palmaria è facilmente accessibile sia via mare, dalla guardia costiera, sia via area con gli elicotteri del 118. Pertanto da questo punto di vista l'isola può essere considerata sicura.

Conclusioni dei lavori del Focus Group 1

Da questa breve sintesi si evidenzia la necessità di finalizzare il masterplan a migliorare la cura dell'isola attraverso la gestione dell'equilibrio tra la valorizzazione dei beni storico-culturali e militari, la tutela della biodiversità e lo sviluppo di forme di turismo e di agricoltura sostenibile.

3.9 Focus Group - Sintesi Gruppo di lavoro 2

PATRIMONIO EDILIZIO E NATURALISTICO DELL'ISOLA PALMARIA

Il lavoro del Gruppo 2 si è svolto nella Biblioteca del Comune di Porto Venete e sono iniziati con un giro di presentazione dei partecipanti, quindi, passati ad affrontare il tema del Gruppo di lavoro, **il patrimonio edilizio e naturalistico dell'isola Palmaria**

L'aspetto principale emerso nel focus group è la ricchezza dell'isola Palmaria sotto moltissimi punti di vista. Tutti i partecipanti al focus group hanno raccontato gli elementi che rendono la Palmaria un luogo unico. Gli aspetti raccontati dai partecipanti si possono suddividere in due temi principali, più un terzo, il quale però nel corso del focus group è stato solamente accennato.

Fortificazioni e patrimonio storico

L'attenzione principale del Gruppo di lavoro è rivolta alle tracce lasciate dal passato militare dell'isola. Si ritiene opportuno parlare di "tracce" perché, come è emerso dal dibattito, molti manufatti militari, presenti sull'isola, sono stati sommersi dalla macchia mediterranea e in alcuni casi sono stati anche dimenticati. Sull'isola, infatti, oltre ai forti e alle batterie, sono presenti molti altri edifici militari, di cui, tuttavia, nessuno è in grado di pensare a un riuso senza prima conoscerne lo stato. È dunque emersa la necessità di un censimento dei manufatti militari presenti sull'isola, che indichi, oltre al numero totale degli edifici, anche la loro condizione attuale e la loro importanza nella passata funzione militare dell'isola. Il censimento dunque dev'essere inteso come una riappropriazione dell'isola da parte delle associazioni e della popolazione.

Rete naturalistica

Il secondo tema emerso durante il lavoro del Gruppo è la dimensione naturalistica dell'isola la quale richiama diversi appassionati di trekking e di sport, provenienti sia dal comune di Porto Venere che dal di fuori. Nel focus group sono state segnalate le potenzialità di questo polo, rappresentate dai moltissimi percorsi che la Palmaria può offrire, ma anche le criticità, come le difficoltà nel fare una segnaletica adeguata e il fatto che alcuni sentieri di pregio passino in aree private. Resta un problema aperto anche la questione del **Terrizzo** che rappresenta l'approdo naturale all'isola, ma la cui proprietà resta alla Marina Militare.

3.9 Focus Group - Sintesi Gruppo di lavoro 2

PATRIMONIO EDILIZIO E NATURALISTICO

CONCLUSIONI

Attività produttive

Il terzo tema, infine, riguarda le attività produttive attuali, come l'agricoltura, e passate, come le cave e gli allevamenti caprini. Questo polo tuttavia è stato solo accennato, in quanto solo in parte inerente al tema centrale del focus group.

Contesto territoriale

I tre temi appena descritti sono divisibili solamente a livello analitico. Nel focus group è infatti emersa la profonda **multifunzionalità di tutti gli elementi della Palmaria**. È stato, per esempio, evidenziato che i belvedere più belli dell'isola si trovano nelle batterie o nei vecchi forti militari. Nel focus group si è dunque evidenziata la necessità di mettere tutti gli aspetti da raccontare della Palmaria in un unico contesto, in questo senso è stato detto che "la Palmaria deve valere un viaggio". Per usare una metafora, si potrebbe dire che la Palmaria deve puntare ad essere un caleidoscopio, il quale permette con il più piccolo movimento la visione di simmetrie completamente diverse, ma ugualmente magnifiche. Allo stesso modo, una persona che visita la Palmaria dev'essere in grado di fruire di tutti i paesaggi che l'isola può offrire con il minimo sforzo. Il primo passo dunque dev'essere costruire un unico contesto, condiviso dalla maggior parte dei cittadini e delle associazioni. Il secondo passo, emerso nel focus group, dev'essere la comunicazione del contesto.

Comunicare il valore dell'isola Palmaria

A proposito del contesto territoriale si è parlato di **percorsi multimediali** che mostrino le bellezze dell'isola e che spettacolarizzino il paesaggio.

Forte Umberto

Un elemento storico e architettonico che da subito può rappresentare un percorso di valorizzazione della Palmaria è Forte Umberto. Qui, infatti, sono racchiusi tutti i principali aspetti emersi nel confronto del Gruppo di lavoro e con piccoli interventi si è già in grado di poter iniziare a lavorare in un'ottica di piano e di valorizzazione dell'intera isola. Le funzioni individuate per Forte Umberto sono principalmente due. Usando nuovamente delle metafore, si può dire che Forte Umberto debba essere la vetrina della Palmaria, nel senso che gli spazi interni possono mostrare le ricchezze storiche, culturali e naturalistiche, le quali andrebbero raccontate con percorsi multimediali innovativi, evidenziandone la spettacolarità e dando valore ai misteri della storia dell'isola; da evitare, invece, le 'classiche esposizioni museali'. La seconda funzione individuata è quella di realizzare e valorizzare un percorso Terrizzo - Forte Umberto: la porta della Palmaria. Sfruttando la posizione, l'accessibilità e il possibile utilizzo di spazi già in uso è, infatti, possibile realizzare senza grandi risorse tutta una serie di servizi utili allo sviluppo turistico dell'isola Palmaria.

Forte Palmaria (Forte Cavour)

E' stata apertamente criticato il fatto che nelle 'Passeggiate Narrative' non sia stato possibile visitare questa fortificazione e per questo è stato sospeso ogni ragionamento, rimandando le considerazioni a quando si avrà un'idea più precisa del masterplan.

Conclusioni

Dal focus group è emersa la necessità di mettere tutte queste idee progettuali in un masterplan, che però inizi a lavorare fin da subito.

3.10 Esplorare il possibile

CONDIVISIONE DEGLI SCENARI DI INTERVENTO DALLE FASE 1 ALLA FASE 2: MAPPING

Il giorno martedì 12 Giugno dalle ore 10.15 si è svolto a Porto Venere un incontro operativo dedicato alla FASE 2 del Programma di valorizzazione dell'Isola della Palmaria. La giornata, alla quale hanno partecipato l'Amministrazione di Porto Venere, i rappresentanti del Tavolo Tecnico e lo staff dell'advisor tecnico, ha avuto come obiettivo l'elaborazione di scenari possibili che possano rappresentare proposte concrete (*Mapping*). I lavori si sono svolti prevalentemente in tavoli tematici che, 'mappe alla mano', hanno prodotto produrre suggerimenti e idee concrete. Il programma dei lavori è stato il seguente:

ore 10.15 registrazione dei partecipanti

- Saluti
- Plenaria: presentazione del metodo di lavoro, divisione in gruppi con eventuale valutazione di esigenze e proposte di temi

Ogni tavolo ha visto la partecipazione di un facilitatore, inoltre, ogni gruppo ha scelto un rappresentante che ha sintetizzato il lavoro svolto in fase di restituzione

Tematiche tratte dal lavoro fin qui svolto

- Turismo
- Paesaggio storico-culturale, UNESCO
- Ambiente – conservazione, agricoltura

11.30 – 13

Lavoro dei tavoli con elaborazione di uno scenario condiviso

Pausa pranzo (buffet)

ore 14.00 Plenaria

restituzione dei lavori dei tavoli (10' per ciascun relatore)
domande
sintesi della giornata a cura dell'Arch. Kipar

ore 15.45 Chiusura dei lavori

3.10 Esplorare il possibile CONDIVISIONE DEGLI SCENARI DI INTERVENTO DALLE FASE 1 ALLA FASE 2: MAPPING

ALLEGATO D



Report incontro pubblico

ESPLORARE IL POSSIBILE
DALLE FASE 1 ALLA FASE 2
MAPPING

Verbale dell'incontro

Percorso di partecipazione 'Palmaria nel Cuore'
Martedì 12 Giugno Porto Venere



3.11 Incontro pubblico propedeutico alla FASE 3 Porto Venere 27.10.2018

A conclusione della FASE 2 lo studio LAND e collaboratori hanno sintetizzato il lavoro fin qui svolto in cinque scenari. Cinque visioni. Tutti gli scenari presentati prevedono il completamento delle infrastrutture primarie: impianto idrico, elettrico e fognatura da realizzare "attraverso soluzioni innovative sostenibili", ad esempio l'autogestione delle acque reflue e il riutilizzo delle acque piovane. L'impianto di distribuzione di acqua potabile sull'isola con collegamento diretto all'acquedotto comunale è invece già in fase di completamento. Altrettanto, gli approdi via mare saranno in ogni caso rivisti e modernizzati, con diversi livelli di intervento a seconda degli scenari. Nella Torre corazzata Umberto I troverà posto il centro direzionale del Parco regionale di Porto Venere e delle isole.

La presentazione pubblico degli scenari – visionabili nell'atrio del Comune di Porto Venere e sulla piattaforma 'Palmaria nel Cuore' ([leggi qui le cinque proposte](#)) – si è svolta sabato 27 ottobre 2018 presso il Comune di Porto Venere. L'incontro ha avuto anche l'obiettivo di svolgere un dibattito propedeutico alla FASE 3 del progetto di valorizzazione dell'Isola Palmaria. Erano presenti il sindaco di Porto Venere Matteo Cozzani e i rappresentanti del Tavolo Tecnico, che hanno sintetizzato lo stato dell'arte del percorso e introdotto gli indirizzi per la realizzazione del Masterplan.

L'incontro è stato anche l'occasione per presentare il sondaggio promosso da Città della Spezia (testata giornalistica online) che ha chiesto il parere dei lettori in merito al ventaglio di prospettive elaborate. Le preferenze hanno superato il migliaio e l'opzione più votata, con quasi il 57%, è quella di garantire a tutti un "paradiso naturale", cercando di non discostarsi troppo dalla situazione odierna. Il 19% dei votanti invece pensa ad un'isola divisa a metà in equilibrio fra ricettività e natura (lo scenario 3), mentre un altro 13% apprezzerrebbe che in quegli aspri 1,89 kmq si contempli la valorizzazione della già presente archeologia militare e l'escursionismo (scenario 5). Più staccate le altre ipotesi d'intervento e scelto da un lettore su dieci è lo scenario 2, quello obiettivamente più massivo, che prevede la costruzione di hotel di lusso, ristoranti e perfino una cabinovia. Infine, l'ipotesi di un'isola votata "alla ricerca" piace soltanto a una piccola minoranza: l'1,38% dei lettori di Cds preferisce lo scenario 4 che prevede un centro studi sul turismo al forte Cavour.

ALLEGATO E PALMARIA DOMANI: 5 VISIONI POSSIBILI

3.11 Incontro pubblico propedeutico alla FASE 3



Scenari di intervento e masterplan per la valorizzazione dell'isola di Palmaria
Processo partecipativo

ALLEGATO F



Report

Assemblea pubblica propedeutica alla FASE 3 del
progetto di valorizzazione dell'Isola Palmaria

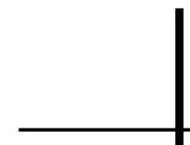
Verbale dell'incontro
27.10.2018 - Porto Venere

3.11 Incontro pubblico propedeutico alla FASE 3 RECEPIMENTO DI OSSERVAZIONI

ALLEGATO G



**Contributi portatori d'interesse
2019**



3.12 Presentazione del Masterplan CONDIVISIONE DEL MASTERPLAN CON RESIDENTI E I PORTATORI DI INTERESSE

Porto Venere 12.06.2019

Mercoledì 12 giugno 2019 presso il Comune di Porto Venere si è svolta l'assemblea pubblica di presentazione del documento tecnico-illustrativo 'Scenari di intervento e masterplan per la valorizzazione dell'Isola di Palmaria' approvato dalla Cabina di regia del 5 maggio 2019. All'incontro erano presenti il presidente di Regione Liguria Giovanni Toti, gli assessori regionali all'ambiente e

all'urbanistica Giacomo Giampedrone e Marco Scajola, il sindaco Matteo Cozzani. Sono intervenuti, inoltre, l'Arch. Kipar, l'Arch. Tomiolo e l'Arch. Roberto Leone della Soprintendenza. Presenti all'Assemblea anche gli altri membri del Tavolo Tecnico tra cui il C.F. (CP) Riccardo Cavarra in rappresentanza della Marina Militare.



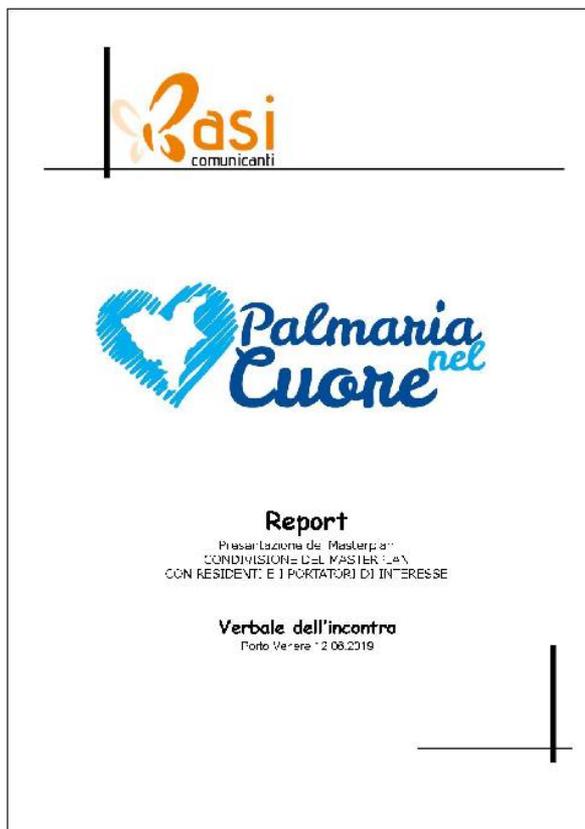
3.12 Presentazione del Masterplan

CONDIVISIONE DEL MASTERPLAN CON RESIDENTI E I PORTATORI DI INTERESSE Porto Venere 12.06.2019



Scenari di intervento e masterplan per la valorizzazione dell'isola di Palmaria
Processo partecipativo

ALLEGATO H



4

I Progetti

4 I Progetti

Al fine di allargare la base di partecipazione e di sensibilizzare la comunità locale sulla necessità di valorizzare l'Isola Palmaria si è deciso di svolgere azioni mirate su determinati target. Questi sono stati principalmente: le Scuole per raggiungere le giovani generazioni, il mondo Accademico per arricchire il percorso partecipativo di stimoli e professionisti del territorio.



4.1 'Palmaria nel Cuore - Scuole' ANNI SCOLASTICI 2017/18 e 2018/19

Partendo dal contesto territoriale e dal confronto con la Dirigente scolastica Dottoressa Cecchini e con alcuni insegnanti dell'Istituto Cardarelli della Spezia è stato elaborato un progetto denominato 'Palmaria nel Cuore - Scuole' al quale hanno aderito diverse classi (Artistico indirizzo Architettura e CAT).

L'evento finale si è svolto presso il Museo Lia dove i ragazzi hanno presentato il loro lavori:



Le azioni svolte sono state:

- Presentazione del progetto e introduzione ai temi principali
- Coinvolgimento del gruppo di giovani studenti nel processo di valorizzazione dell'isola Palmaria (idee, proposte e confronto)
- Approfondimento di alcuni elementi essenziali di conoscenza:

il concetto di tutela, di Patrimonio UNESCO, di biodiversità, di sviluppo sostenibile;

- Esperienze attive nell'ambito del percorso partecipativo al fine di sperimentare un progetto di 'community work'
- Visite guidate all'isola Palmaria – Passeggiata Narrativa e fotografica – Photovoice
- Incontro con l'Advisor tecnico, stakeholders, Istituzioni e Sindaco di Porto Venere
- Elaborazione di idee progettuali (Mapping)
- Incontri di restituzione del lavoro svolto presso il Museo Lia della Spezia (08.06.2019)

Si ringraziano i ragazzi partecipanti al progetto e i loro insegnanti Jessica Aliotta, Giulia Fiorillo, Paola Manfredini, Giuseppe Sciacca e Paola Sciacca

ALLEGATO I - Liceo Artistico Cardarelli La Spezia Classe A.S. 2018/2019 indirizzo Architettura e Ambiente
"SCUOLA, PATRIMONIO, CREATIVITA. Il Territorio Narrato, Sognato, Gioca"

4.2 'Palmaria nel Cuore – Orientamenti'

ANNO SCOLASTICO 2018/19

Altro percorso che ha coinvolto gli studenti dell'Istituto Cardarelli della Spezia è stato 'Palmaria nel Cuore – Orientamenti' realizzato in collaborazione con il corso di laurea in Architettura del Politecnico di Milano (Polo Territoriale di Mantova) e in particolare con il corso di Progettazione Finale che da alcuni anni è dedicato all'Isola Palmaria.



- Coordinamento per organizzare il network tra l'ITS Cappellini della Spezia e il Politecnico di Milano _ AUIC (School of Architecture Urban Planning Construction Engineering) Polo Territoriale di Mantova - UNESCO Chair in Architectural Preservation and Planning in World Heritage Cities _ Mantova Campus per il progetto 'UN'ISOLA EXPLORATORIUM': Laboratorio di Progettazione Finale
- Scambi di esperienze
- Incontro tra gli allievi dell'ITS Cappellini della Spezia e gli studenti del Politecnico di Milano - Polo Territoriale di Mantova impegnati nel Campus di visita all'Isola Palmaria
- Incontri di restituzione del lavoro svolto (anche in collaborazione con il CEAS 5 Terre)

IN ALLEGATO FOTO

Si ringraziano i ragazzi partecipanti al progetto e i docenti Giulia Fiorillo, Giuseppe Sciacca, Paolo Citterio con i colleghi Lanzoni e Togliani

4.3 Convegno Internazionale RIPAM 2018

Il progetto "Palmaria nel cuore", quale esempio di metodologia di ricerca finalizzato alla salvaguardia del patrimonio paesaggistico è stato presentato al convegno RIPAM dagli Architetti di Officina Spezzina d'Architettura di collaborazione BASI Comunicanti.

Per consentire una efficace comunicazione scientifica relativa al progetto "Palmaria nel cuore" durante il convegno internazionale RIPAM 2018 è stato realizzato un contributo video.

IN ALLEGATO VIDEO

Si ringrazia l'Architetto Enrica Maggiani

VIDEO ELABORATO DA
BASI COMUNICANTI
PER LA PRESENTAZIONE A
RIPAM INTERMÉDIAIRE 2018
GIORNATE TEMATICHE
PRESSO L'UNIVERSITÀ
SALAH BOUBNIDER - CONSTANTINE,
COSTANTINA, ALGERIA.
12 E 13 DICEMBRE 2018



PASSEGGIATE NARRATIVE

5

Conclusioni

5 Conclusioni

La Palmaria è l'isola più grande e l'unica abitata del piccolo arcipelago del Golfo dei Poeti. Iscritta dall'UNESCO, nel 1997, nella Lista del Patrimonio Mondiale dell'Umanità insieme a Cinque Terre e Porto Venere, l'isola è un paesaggio culturale che rappresenta un'armoniosa interazione tra uomo e natura, caratterizzata da uno stile di vita tradizionale che si è conservato nel tempo per via della forte presenza della Marina Militare e del progressivo spopolamento. Oggi la Palmaria, come altre simili isole del Mediterraneo, è a rischio per diverse cause: mutamenti climatici, scomparsa degli insediamenti rurali, abbandono dei terreni coltivati, criticità geologiche e infine un turismo relegato

alla stagione estiva che a tratti può risultare aggressivo. Inoltre, la Palmaria ha quasi del tutto perduto la funzione strategico-difensiva che aveva un tempo e la maggior parte del suo straordinario patrimonio architettonico, non più in uso, è fortemente deteriorato. Nel 2016 lo studio di architettura LAND, con sede a Milano e diretto da Andreas Kipar, ha ricevuto l'incarico della Cabina di regia di predisporre un Masterplan per la Palmaria, con gli obiettivi di contrastarne il declino economico, preservare i suoi valori culturali e naturali e cercare soluzioni per il riuso delle fortificazioni militare e degli stabili.

Uno speciale progetto di iniziativa pubblica, chiamato "Palmaria nel Cuore", è stato ideato e coordinato da BASI Comunicanti al fine di incoraggiare la partecipazione della comunità locale nella definizione del Masterplan. Gli abitanti della Palmaria, del Comune di Porto Venere e gli stakeholders sono stati invitati a condividere le loro conoscenze l'Isola, le loro esperienze e visioni, sia attraverso confronti e discussioni avvenuti nell'ambito di incontri tematici, sia utilizzando Social e PhotoVoice. Strumenti altamente flessibili correntemente impiegati per la ricerca partecipata e la "narrazione digitale".

5 Conclusioni

L'obiettivo del percorso – esplicitato fin dal suo inizio – è stato quello di raccogliere i punti di vista, le idee, le esigenze e i bisogni della comunità e degli stakeholders. Gli strumenti messi in atto sono stati individuati per offrire un supporto organizzativo, logistico e di ascolto, in modo da favorire la più ampia partecipazione. Parte integrante di questo percorso sono state le visite dei luoghi, in forma congiunta tra i cittadini e i tecnici incaricati della redazione del masterplan, lo scambio di visioni tra l'advisor e la comunità locale (*mapping*) e la rielaborazione delle informazioni acquisite.

"Palmaria nel cuore" è un progetto promosso dall'amministrazione pubblica che, malgrado non siano obbligate ad attivare specifici percorsi partecipativi, ha promosso un processo di ascolto rispondendo, così, a ragioni etiche, oltre che di opportunità politica, in vista di rilevanti trasformazioni del territorio.

La metodologia di lavoro che BASI Comunicati ha scelto per attuare 'Palmaria nel Cuore' è stata quella della narrazione territoriale. Questo strumento è stato individuato come il più vicino all'esperienza dei cittadini:

non richiede una formazione, né strumenti specialistici, ma consente l'ascolto anche degli apporti più vari, talvolta inaspettati, senza delimitazioni disciplinari. Permette di abbattere le barriere culturali e simboliche tra l'approccio tecnico e quello della comunità. I tecnici hanno approfondito la rappresentazione dell'Isola con gli strumenti che gli sono propri (demografici, statistici, geografici, etc.), ma dovranno integrarli con la rappresentazione data dai cittadini.

Le parole chiave di questa narrazione sono 'tutela attiva', 'sostenibilità' e 'valorizzazione'. Il punto di partenza sono le domande poste ai cittadini, riguardano i LUOGHI e non i PROBLEMI della Palmaria. Questa impostazione è immediatamente percepibile anche dalla home della piattaforma "Palmaria nel cuore" ed è evidentemente motivata dalla volontà di far emergere le risorse (materiali, storiche, simboliche, etc.) dell'Isola prima dei problemi o quanto meno contemporaneamente ad essi. I contributi offerti dai cittadini e delle associazioni sono stati accolti dalla piattaforma senza essere moderati, ovvero senza censura. Così come senza moderazione né censura è stata

concepita la pagina FaceBook dedicata che è rimasta sempre a disposizione dei cittadini, finendo però per configurarsi come uno "sfogatoio" per le voci più polemiche.

Le ragioni per cui s'è deciso di basare il percorso in gran parte sulla narrazione (storytelling) derivano dall'analisi del contesto. E' apparso evidente che la comunità di riferimento abbia bisogno di 'riappropriarsi' dell'Isola, di ritrovarsi nella natura e nei luoghi, di condividere i propri bisogni.

Per rispondere a queste esigenze BASI Comunicati ha realizzato una galleria di video che hanno avuto un ruolo centrale nel percorso partecipativo. La maggior parte delle registrazioni è stata dedicata alle persone, ai loro volti, alla loro mimica, al loro modo di muoversi nel territorio piuttosto che alle inquadrature delle bellezze dell'isola e dell'ambiente del sito UNESCO.

5 Conclusioni

I contributi dei cittadini sono stati registrati sotto forma di interviste, basate sulla massima immediatezza. Il video ha facilitato non solo l'esposizione dei cittadini non specialisti, ma anche la parità di genere.

L'elaborazione del masterplan realizzato dallo Studio LAND è giunta alla sua conclusione mentre il processo di 'rigenerazione' della Palmaria continua. Non potrebbe essere altrimenti, visto che dietro tavole, analisi e proposte c'è molto di più.

Inizia adesso una fase di istruttoria che ha l'obiettivo di tradurre il masterplan in attività procedurali e progettazione degli interventi. Questa fase, secondo le stime del Tavolo tecnico, durerà almeno un anno e vedrà impegnati gli Uffici della Regione, del Comune di Porto Venere, della Sovrintendenza e del Demanio, nonché quelli della Marina Militare. In questa fase la

partecipazione dei cittadini e delle associazioni e dei portatori d'interesse è altrettanto essenziale.

“La Palmaria – come ha ricordato l'Architetto Andreas Kipar - è Patrimonio dell'Umanità insieme alle altre isole del Golfo, a Porto Venere e alle Cinque Terre, è un bene comune e ognuno di noi è chiamato a dare il suo costruttivo contributo”.

La partecipazione e la comunicazione sono ancora più necessarie di fronte alle paure e alle semplificazioni che si sono generate dopo la presentazione del Mastreplan.

Le notizie diffuse da chi contrasta il percorso di valorizzazione sono state amplificate grazie a un noto e perverso sistema di 'tam-tam' tipico dei Social. La minaccia di investimenti speculativi è ampiamente temuta dalla comunità locale e in un quadro di 'gogna mediatica' ha trovato immediatamente spazio sui canali d'informazione che troppo spesso prediligono il sensazionalismo al ragionamento.

Non di meno partecipazione e comunicazione sono essenziali per la *governance* della Palmaria, soprattutto in questo momento in cui le istituzioni e gli Enti locali sono chiamati a decidere e a trasformare disegni, progetti e aspettative in atti formali e piani esecutivi.

I "decisori" e gli abitanti, insieme, devono fronteggiare una grande sfida. Gli abitanti sono indubbiamente riconosciuti come portatori di interesse in questo processo e il loro coinvolgimento resta cruciale.

L'esperienza di partecipazione della Palmaria è stata sicuramente innovativa rispetto al panorama regionale e nazionale; inoltre, può essere una strategia possibile esempio anche per simili siti presenti nel Mediterraneo.



'''

Per informazioni:



BASI Comunicanti
di Silvia Baglioni
silvia.baglioni67@gmail.com
cell. +39 3398270724

